



Festejamos



trabajando profesionalmente
por el progreso del país

FANCESA
¡Construyendo el futuro!

ACTUALIDAD

Mayo 2008 - AÑO 7 - N° 15



FANCESA
¡Construye el futuro!



¡ESTAMOS EN NUESTRO MEJOR MOMENTO!

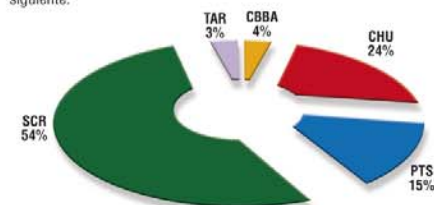
PRINCIPALES AVANCES DE LA GESTIÓN FABRIL 2007

El hecho más relevante para FANCESA, durante la gestión 2007 fue la culminación del Proyecto V Ampliación de nuestra planta industrial, que con una inversión aproximada de 17 millones de dólares, casi duplica la capacidad productiva actual y nos pone a la vanguardia de la industria cementera nacional en lo referido a tecnología y capacidad de producción de cemento.

También durante la gestión 2007, el Directorio aprobó el plan estratégico para el periodo 2007-2011, que establece claramente los pasos a seguir para consolidar el desarrollo de FANCESA en el mediano y largo plazo; es muy importante mencionar la definición de la nueva Dimensión Social de nuestra cementera, que además de los ejes estratégicos de crecimiento productivo – comercial y fortalecimiento de la gestión empresarial, determina un eje de desarrollo clave relacionado con metas, acciones y actividades tendientes a la generación de Valor Social para nuestra empresa.

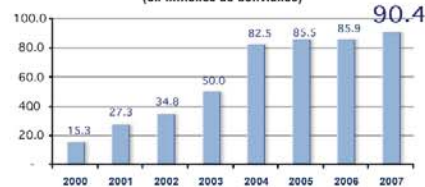
RESULTADOS GESTIÓN FABRIL 2007

Las ventas de FANCESA durante este periodo alcanzaron aproximadamente 8.4 millones de bolsas de 50 kg. Santa Cruz se consolidó como el principal mercado de nuestra empresa, seguido de los departamentos de la región sur del país. La distribución de ventas de FANCESA en la gestión fabril 2007 se puede apreciar en el cuadro siguiente:



Se debe recalcar que durante la gestión 2007 FANCESA operó a un 102% de su capacidad instalada de cemento.

UTILIDADES DESPUÉS DE IMPUESTOS
(en millones de bolivianos)



Durante la gestión 2007, FANCESA registró una utilidad de aproximadamente 90 millones de bolivianos. Este resultado es consecuencia de la intensa actividad productiva y comercial desarrollada, a la que se adiciona nuestra subsidiaria CONCRETEC, cuyo aporte representa el 27% en las utilidades finales del grupo, constituyéndose en la más importante empresa hormigonera del país.

LAS CIFRAS DE FANCESA EN LA GESTIÓN FABRIL 2007

- 8.4 millones de bolsas vendidas.
- Ventas totales 348.5 millones de bolivianos (más de 46 millones de dólares).
- Utilidades 90.4 millones de bolivianos que representan un incremento aproximado del 5% respecto a la gestión anterior.
- Participación de mercado a nivel nacional, 23%
- Participación en mercado básico 25%
- EBITDA 15.8 millones de dólares.
- 69.4 millones de bolivianos pagados por fletes de transporte.
- 21.3 millones de bolivianos pagados por energía eléctrica.
- 15.4 millones de bolivianos pagados por gas natural.

OTROS HECHOS RELEVANTES DE LA GESTIÓN 2007 SON:

- Participación de FANCESA en el programa de Vivienda Social y Solidaria del gobierno nacional.
- Participación conjunta con CONCRETEC en los siguientes proyectos: San Cristobal, San Bartolomé y Pavimentos Urbanos en las ciudades de Sucre y Potosí.
- Renovación de sellos de calidad y certificaciones ambientales de la empresa.
- Aportes y auspicios a eventos culturales, deportivos y de apoyo al desarrollo de emprendimientos en nuestra región.
- Continuación de los programas de mejora del sistema computacional J.D.Edwards en las áreas de contabilidad, comercialización y producción.
- Relanzamiento del Proceso de Implementación del Sistema Integrado de Gestión.

UNA PROYECCIÓN DE FUTURO

Para la próxima gestión, con el respaldo de nuestra nueva capacidad productiva, tenemos previsto un crecimiento de más del 50% en ventas, y por primera vez estamos evaluando alternativas de exportación a países vecinos.

Considerando nuestras proyecciones comerciales de ventas nacionales en nuestros principales mercados y proyectos especiales, además de las posibilidades de exportación, estamos planificando una nueva ampliación de la capacidad productiva, que definitivamente marcará el rumbo del crecimiento de la principal industria chuquisaqueña.

CON LA CONCLUSIÓN DE NUESTRA V AMPLIACIÓN, SOMOS LA FÁBRICA DE CEMENTO MÁS GRANDE DE BOLIVIA



DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL PROYECTO

El Módulo 2 de la segunda fase de la V ampliación consiste en la instalación de una nueva torre de precalentamiento que consta de cinco etapas de un solo ramal, y en la base un calcinador tipo SLC (Calcinador de Línea Separada).

Se instaló también un nuevo sistema de alimentación de polvo crudo, un ducto de aire terciario que lleva los gases calientes del enfriador hasta la base del calcinador, un sistema by-pass que incluye filtro de mangas, cuyo objetivo es disminuir interferencias en los ciclones debido a la presencia de álcalis y cloro, un ventilador exhaustor, un filtro de mangas tipo Jet-Pulse, el correspondiente sistema de transporte de polvo recuperado hasta los silos y todo el sistema de control automático para la planta.

El objetivo de este proyecto es incrementar la capacidad de producción de clinker de nuestra planta industrial de 1.150 a 2.000 toneladas de clinker por día.

MODALIDAD DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

El Proyecto se ejecutó con la empresa **F.L.Smidth**, líder a nivel mundial en la provisión de tecnología para la fabricación de cemento.

La modalidad elegida para el desarrollo del proyecto nos permitió optimizar la inversión requerida y además minimizar la importación de equipos, puesto que una gran parte de éstos junto a partes metálicas se fabricaron en Bolivia, con lo que hemos apoyado a la industria y la generación de empleo en nuestra región y en el país.

El suministro de equipos para el proyecto se definió de la siguiente manera:

Provisión SSS: Aquellos equipos o partes de ellos que por su delicadeza no podían ser fabricados localmente por lo que fueron provistos directamente por la empresa F.L.Smidth. En total se suministraron 221 toneladas, las cuales fueron producidas en España, Alemania y Estados Unidos.

Provisión BSD: Equipos y partes metálicas que fueron fabricadas en Bolivia, con ingeniería de F.L.Smidth y bajo la supervisión y control de FANCESA. En total se fabricaron 430 toneladas las cuales fueron fabricadas por los talleres Carlos Caballero, ENABOLCO y METAL MEC de las ciudades de Santa Cruz y Cochabamba.

Provisión BSS: Equipos y materiales que fueron adquiridos directamente por FANCESA, tanto a nivel nacional como internacional tales como transportadores de tornillo, material refractario, aislamiento térmico, perfiles y planchas metálicas, etc.

Las obras civiles y las tareas de montaje de equipos se ejecutaron por administración directa, con participación intensiva del personal técnico de nuestra empresa.

CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto V Ampliación, 2ª Fase – Módulo 2 se inició en septiembre de 2005 con la firma del contrato con la empresa F.L.Smidth con lo que se inicia la fabricación de equipos y el desarrollo de la ingeniería para el proyecto, en julio de 2006 se iniciaron las excavaciones para las obras civiles, el montaje de equipos se inicia en mayo de 2007, a inicios de febrero de 2008

se inicia la fase de pruebas, habiéndose iniciado la producción con ambas torres el 27 de febrero de 2008. En el mes de abril se realizaron las pruebas de garantía según lo establecido en el contrato. Todas las garantías de producción y consumos específicos han sido cumplidas con lo cual se da por concluida la V ampliación de la planta industrial de FANCESA.

ALGUNAS CIFRAS DE LA V AMPLIACIÓN

Inversión:

Aproximadamente 17 millones de dólares

Generación de empleo:

Un promedio de más de 200 empleos desde el inicio de las obras civiles hasta la conclusión del proyecto, con un máximo de 340 personas en los momentos de mayor actividad.

Cambio en capacidad productiva:

De 1,150 a 2,000 toneladas de clinker por día.

De 410,000 a 720,000 toneladas de cemento por año.

Con la culminación del módulo II, se ha consolidado la V Ampliación productiva de la Fábrica Nacional de Cemento, que representó una inversión total a 60 millones de dólares. En el siguiente cuadro describimos una cronología detallada del proyecto ejecutado.

AMPLIACIONES PRODUCTIVAS DE FANCESA - V AMPLIACIÓN						
V AMPLIACIÓN	1a. FASE	Concepto	Efecto	Año	Inversión (dólares)	
		Ampliación de despacho de cemento	Mayor capacidad y seguridad en operaciones de despacho: 80 t/h a 200 t/h de cemento ensacado, 30 t/h cemento en bigbags	1994	1.000.000	
		Nuevo silo de cemento	Capacidad adicional de almacenaje: 3,000 t de cemento (+ 100%)	1995	800.000	
		Nuevo molino de cemento	Sustitución de molinos antiguos. Eficiencia energética. Capacidad nominal de producción de cemento sube de 260,000 a 438,000 t/año (+ 65%)	1996	12.000.000	
	2a. FASE	MÓDULO 1	Ampliación de la capacidad de producción de clinker, Módulo 1	Nuevo molino vertical de crudo y sustitución de enfriador. Capacidad de clinker sube de 279,000 a 356,000 t/año (+28%)	2001	27.000.000
Ampliación de despacho de cemento a granel en bigbags			Capacidad adicional de despacho a granel: 30 t/h (+ 100%)	2006	200.000	
Conversión de molino de crudo a molino de cemento			Capacidad nominal de molienda de cemento sube de 438,000 a 632,000 t/año (+ 44%)	2006	1.200.000	
		MÓDULO 2	Ampliación de la capacidad de producción de clinker, Módulo 2	Capacidad de clinker sube de 356,000 a 620,000 t/año (+74%)	2007	17.000.000



ESTAMOS EN NUESTRO MEJOR MOMENTO
Invirtiendo y Generando Empleo

FANCESA
¡Construyendo el futuro!



Trabajamos generando progreso y entregando lo mejor de nosotros

50 Años FANCESA
¡Construyendo el futuro!